

«Утверждаю»

Ректор Международного университета  
туризма и предпринимательства  
Таджикистана

д.э.н., доцент  Асрорзода У.С.  
« 04 » 06 2024 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Абдукодирзода Джамшед Комил на тему «Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономические науки (08.00.05.03 – Транспортные и таможенные услуги)

**Актуальность темы диссертации.** Таможенный контроль является одним из средств реализации таможенной политики государства и представляет собой совокупность совершаемых таможенными органами действий, направленных на проверку и (или) обеспечение соблюдения таможенного законодательства. Осуществление таможенного контроля – одна из важных функций таможенных органов.

В условиях глобализации мировой экономики, развития интеграционных процессов, роста международной торговли процесс организации таможенного контроля товаров и транспортных средств приобретает особую актуальность. Еще большую актуальность ему придает цифровизация экономики в целом и таможенной деятельности в частности. В современных условиях таможенный контроль, с одной стороны, должен быть минимальным, с другой – максимально эффективным.

Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан определяется необходимостью модернизации и улучшения таможенных процедур для обеспечения эффективного контроля за перемещением товаров и транспортных средств через границу. Развитие данной системы имеет ключевое значение для борьбы с контрабандой, обеспечения безопасности государства, стимулирования внешнеэкономической деятельности и соответствия международным стандартам таможенного контроля.

В настоящее время основное внимание уделяется улучшению международной торговли путем эффективной организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в соответствии с мировыми стандартами. Важным аспектом таможенного обслуживания участников внешнеэкономической деятельности является эффективное разрешение задач по проведению таможенного контроля товаров и транспортных средств.

Следует подчеркнуть, что вопросы развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан подчеркивает важность современного подхода к таможенным процедурам с целью укрепления экономической безопасности страны,



улучшения бизнес-климата, снижения коррупции и нужды в соответствии с международными стандартами. Таким образом, развитие данной системы играет ключевую роль в развитии внешнеэкономических отношений и привлечении инвестиций в Таджикистан.

Своевременное осуществление таможенного контроля имеет значительное значение для эффективного применения разнообразных форм перевозок грузов и пассажиров в международной торговле.

Опыт подтверждает, что совершенствование системы предоставления таможенных услуг осуществимо благодаря внедрению информационно-коммуникационных технологий, цифровизации, электронному обмену данными, а также учету рисков и созданию условий для эффективного таможенного контроля ТИТС. Однако отсутствие эффективного механизма применения таможенного контроля, а также учета требований международных стандартов, приводит к сложностям в регулировании таможенной деятельности. Решение этих проблем требует значительных финансовых и трудовых ресурсов для создания необходимых условий, способствующих повышению эффективности таможенного контроля ТИТС в различных сферах.

Исходя из вышеизложенного, исследование вопросов развития системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан является важнейшей задачей, что предопределило актуальность, выбор, а также теоретическую и практическую значимость темы диссертационной работы Абдукодирзода Джамшед Комил.

**Соответствие содержания диссертации заявленной специальности или отрасли науки.** Анализ рецензируемой диссертации показал, что новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.05 – Экономические науки (08.00.05.03-Транспортные и таможенные услуги) соответствует следующим пунктам: «3. Формирование и развитие рынка транспортных и таможенных услуг; 7. Развитие инфраструктуры рынка транспортных и таможенных услуг; 8. Оценка тенденций и закономерностей развития товаропотоков в международной торговле и их перевозок; 11. Экономические и финансовые результаты деятельности субъектов транспортной и таможенной службы; 20. Совершенствование механизма размещения сетей транспорта, логистики и таможенно-терминальных услуг; 23. Развитие транспортно-логистического, банковского и таможенного обслуживания в современных условиях; 25. Разработка системы мер по государственному регулированию транспортных и таможенных тарифов при оказании таможенных услуг; 28. Обеспечение уровня и качества услуг субъектов транспортного и таможенного обслуживания; 31. Организация таможенного оформления и контроля товаров и транспортных средств, выбор и использование таможенных режимов, обеспечение таможенного досмотра и досмотра пассажиров при международных перевозках и перевозки почты; 41. Механизм таможенно-



тарифного и нетарифного регулирования и совершенствование процесса перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу.

**Научный вклад соискателя в решение научной проблемы или разработку научной проблемы с оценкой ее значимости.** Все этапы реализации плана диссертационного исследования, проводились при непосредственном участии автора, в частности в определении целей и задач исследования, поисках источников информации, выборе объекта и предмета исследования. Теоретические и методические положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, являются результатом самостоятельного труда исследователя. В работе были использованы следующие методы анализа: анализа и синтеза, системы массового обслуживания, балансового, сравнительного и регрессионного анализа, системного, комплексного и программно-целевого подходов и другие. Также социологического, графического, сравнительно-прогнозного и др. Использование вышеперечисленных методов позволило автору обеспечить достоверность и обоснованность научных результатов, выводов и предложений, сделанных в итоге исследования поставленных проблем.

**Научно-практическая, социально-экономическая значимость результатов исследования и их рекомендации к использованию.** Достоверность результатов исследований подтверждается достоверностью данных, достаточным объемом материалов исследования, статистической обработкой результатов исследований и публикациями. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и практических исследований. Результаты и рекомендации, изложенные в диссертации, были учтены Таможенной службой при Правительстве Республики Таджикистан в улучшении организации таможенного контроля для товаров и транспортных средств. Эти выводы также могут быть применены местными органами власти различных областей республики для разработки оптимальных планов размещения таможенных органов. Основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти при обосновании, быть использованы в учебном процессе по подготовке специалистов, а также курсах повышения квалификации руководителей и специалистов таможенного дела.

Материалы диссертационного исследования и публикации можно использовать при подготовке курсов лекций высших учебных заведений при чтении курсов «Таможенное дело», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Управление таможенных органов» и «Таможенное оформление товаров и транспортных средств» для студентов экономических специальностей Вузов Таджикистана.

**Конкретные научные результаты (с указанием их новизны, научной и практической значимости), по которым можно присудить искомую ученую степень.** На наш взгляд, научная новизна диссертации определяется постановкой правильных вопросов относительно развития системы организации ТК в Республике Таджикистан в условиях рыночных отношений. Проведенное исследование дало возможность предложить и



обосновать ряд выводов и предложений, обладающими признаками научной новизны:

- автором на базе основных экономических школ внесено теоретические и методические принципы организации таможенного контроля в рамках предоставления таможенных услуг были уточнены через анализ ключевых этапов реализации модели таможенного контроля ТИТС, создания международных автомобильных пунктов пропуска, оптимизации документооборота и эффективного применения концепции «Единое окно». Также рассмотрен опыт зарубежных стран в области таможенного контроля товаров и основные элементы механизма таможенно-тарифного регулирования в Таджикистане, применяемые в условиях развития рыночных отношений;

- в диссертации проведено исследование в условиях проведения рыночных преобразований были выделены особенности и проблемы, связанные с таможенным контролем товаров и транспортных средств. Эти проблемы предполагают принятие мер в рамках таможенного контроля, включая механизмы таможенного администрирования, деятельность уполномоченных должностных лиц таможенных органов и участников внешнеэкономической деятельности, перемещение товаров, применение комплексного подхода к различным методам таможенного контроля, внедрение технических средств и информационно-коммуникационных технологий, а также повышение эффективности таможенной проверки после выпуска товаров;

- автор в процессе исследования и анализа дана оценка состояния и развития системы проведения таможенного контроля в республике и выявлены основные недостатки в работе таможенных органов и их подразделений в региональных таможенных управлениях. Используя экспертные методы, исследовано время выпуска товаров при ТК в пунктах пропуска границы и таможенных терминалах Таджикистана, а также даны рекомендации по их оптимизации;

- диссертантом разработали математическую модель для оптимизации таможенного контроля на таможенных постах в Таджикистане, используя информацию из СМИ. Эта модель направлена на уменьшение общих затрат на проведение контроля и улучшение качества таможенных услуг для участников внешнеэкономической деятельности в различных регионах страны.

- в диссертации разработаны и предложены меры по развитию стратегия улучшения таможенного контроля, которая включает в себя развитие системы проведения контроля и использование современных технических средств, а также оптимизацию логистической организации таможенных процессов.

- в работе автором также обоснованы и предложены основные направления совершенствования системы проведения таможенного контроля ТИТС, рост уровня качества при членстве республики во ВТО, ВТамО и вхождения страны в Таможенный союз стран ЕАЭС на период до 2030 года.



## **Структура работы. Преимущества и замечания к диссертационной работе.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, девяти параграфов, заключения, рекомендаций по практическому использованию результатов, списка использованной литературы и приложений. Общий объем диссертации составляет 176 страниц, включая 22 таблиц, 58 рисунков и приложения.

**Во введении** обоснованы выбор темы исследования, ее актуальность, сформулирована цель и поставлены задачи, изложена научная новизна работы, выявлена степень разработанности проблемы, указаны теоретические и методические основы исследования, определена теоретическая и практическая значимость работы (стр. 4-14).

**В первой главе диссертации «Теоретико-методические основы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в современных условиях»** (стр. 15 - 59) рассмотрено место и роль таможенного контроля товаров и транспортных средств в системе оказания таможенных услуг в условиях рынка, изучен зарубежный опыт организации таможенного контроля товаров и транспортных средств, выявлены особенности и проблемы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в условиях рыночной экономики.

В диссертации автор справедливо отмечает, что в условиях глобализации играет все более важную роль обеспечение защиты экономических интересов и обеспечение экономической безопасности государства через эффективную организацию таможенного контроля для товаров и транспортных средств. Экономика становится лидером как в экономической, так и в социальной сфере. Поэтому в диссертации подробно исследуется рынок таможенных услуг, основываясь на разработке эффективных механизмов для внедрения новых форм таможенной деятельности и разработке решений, направленных на повышение качества предоставления таможенных услуг в Республике Таджикистан. (стр. 18).

Автором в рисунке 1.3 приведены этапы проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств. Анализ показывает, что в Таджикистане используют такую структурную модель таможенного контроля ТИТС (стр. 30). Следует подчеркнуть, что в современных условиях развития национальной экономики и международного сотрудничества ключевым является придание особого значения модернизации таможенных процедур с целью повышения эффективности проведения таможенного контроля ТИТС (стр. 36).

Автор диссертационной работы справедливо отмечает, что порядок проведения таможенных процедур связано с таможенным контролем ТИТС. Поддерживая мнение разных ученых, автор считает, что: таможенное оформление и контроль товаров и транспортных средств, являясь разными функциями, однако ни выделены взаимосвязаны, и осуществляются параллельно, а часто и одновременно (стр. 39). На странице 41 диссертации автором представлены типовые правила таможенного контроля товаров и



транспортных средств в таблице 1.2, имеющей научное и практическое значение.

Исследования в области таможенной деятельности показывает, что развитие таможенной системы неразрывно связано с развитием инфраструктуры и технической оснащенности таможенных организаций, укрепление кадрового потенциала и т.д., что способствует повышению результативности таможенного контроля на основе использования мировых стандартов. На сегодняшний день существуют ряд вопросов по внедрению стандартов Киотской конвенции, которые затрудняют достичь соответствующего уровня реализации данного документа.

Автор считает, что порядок проведения таможенных процедур связано с таможенным контролем ТИТС. Поддерживая мнению разных ученых, автор считает, что: таможенное оформление и контроль товаров и транспортных средств, являясь разными функциями, однако ни выделены взаимосвязаны, и осуществляются параллельно, а часто и одновременно. Также автор особое внимание таможенный контроль в зарубежных странах и Республики Таджикистан, установлено, что существуют различия в определении, методы и формам проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств производимыми на основе стандартов Киотской конвенции (стр. 48).

В диссертации рассмотрены способы решения текущих проблем организации таможенного контроля ТИТС на основе финансового обеспечения развития таможенной службы, усиления роли уполномоченного экономического регулятора в предоставлении таможенных услуг, а также разработки вариантов для улучшения совместного таможенного контроля между таможенными органами Республики Таджикистан, Республики Кыргызстан, Республики Узбекистан, Исламской Республики Афганистан и Китайской Народной Республики, а также развития межгосударственного таможенного сотрудничества. Автор подчеркивает, что в перспективе значительно повышается эффективность административно-правового регулирования перемещения ТИТС через таможенную границу, способствует развитию товарооборота, внедрению всемирной системы электронного документооборота и оптимизации таможенного контроля через эффективное использование технических средств и автоматизированных рабочих мест.

**Во второй главе исследования «Современное состояние и развития системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств» (стр. 60-113) осуществлен анализ и дана оценка современного состояния и развития системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Таджикистане, исследована времени выпуска товаров при таможенном контроле в пунктах пропуска границы и таможенных терминалах Республики Таджикистан, разработана и осуществлено экономико-математическое моделирование организации таможенного контроля товаров и транспортных средств на таможенных постах.**

Автор считает, что анализ проводился на основе экономико-правового блока, и по результатам дана характеристика эффективности контрольного



блока таможенных органов с учетом влияния различных факторов, что очень хорошо показано на рисунке 2.1, а также показатели работы таможенных органов Республики Таджикистан представлены на рисунках 2.2-2.6 на научном уровне (стр. 60-68).

Также произошла тенденция изменения осуществления таможенного контроля в таможенном посту «Регар» за 2007-2022 годы, результаты показали, что экспорт возрос на 2,98 раза, импорт и внешнеторговый оборот соответственно увеличились на 2,28 и 2,38 раза, а количество оформленных ГТД при экспорте выросло на 40,26 раза и импорте увеличился на 57,15%.

В диссертации изучены тенденции изменения объема процедур по таможенным режимам в Таджикистане за 2011-2022 годы. За указанный период при помещении товаров при режиме экспорта, переработки вне таможенной территории, выпуск для свободного обращения, реимпорт, свободная таможенная зона, свободный склад, беспошлинная торговля объемом товарооборота (в млн. долларов) соответственно увеличился. При этом соответственно реэкспорт, переработка на таможенной территории, временный вывоз, таможенный и свободный склад, международный таможенный транзит, уничтожение, перемещение припасов и специальные таможенные режимы уменьшились. При этом общий объем по всем таможенным режимам (в млн. долларов) увеличился на 96,62%, объем перемещения товаров (в тыс. тонн) увеличился на 41,92% и количество грузовых таможенных деклараций увеличился на 50,20%. В практике таможенной службы республики таможенный режим свободный склад начиная с 2018 года и специальные таможенные режимы в 2022 году не используются (стр. 72-94).

Следовательно, время выпуска товаров сыграло важную роль для Таможенной службы, так как упрощение таможенных процедур, в том числе и сокращение времени прохождения товарами оформления считается важной задачей для создания благоприятных условий для устойчивого развития бизнеса и соблюдения обязательств по международным правовым нормам. Используя полученные результаты ИВВ, автор приоритетным считает применение «системы массового обслуживания» для экономико-математического моделирования осуществления таможенного контроля в таможенных постах на основе использования одноканальную модель с вероятностным входным потоком и проведения ТК, а также с возможными ожиданиями (стр. 96 - 104).

В диссертации интерпретация состояния СМО включает:  $S_0$  - «таможенный пост свободен»;  $S_1$  - «таможенный пост занят» (очереди нет);  $S_2$  - «таможенный пост занят» (1 автомобиль стоит в очереди);  $S_n$  - «таможенный пост занят» (n - 1 транспортных средств стоит в очереди);  $S_N$  - «таможенный пост занят» (N - 1 транспортное средство стоит в очереди). В диссертации предложена методика по расчету параметров модели. Реализация предложенной модели проведена при проведении таможенного контроля в таможенном посту Нижний Пяндж Республики Таджикистан (стр. 105-113)



В целом использование результатов экономико-математического моделирования для проведения таможенного контроля позволяют снизить суммарные затраты для их проведения, а также повысить качество таможенного обслуживания субъектам ВЭД в Республике Таджикистан.

В третьей главе диссертации «Совершенствование системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств» (стр. 114 - 146 ) сформирована стратегия развития организации таможенного контроля товаров и транспортных средств, а также совершенствована логистическая организации таможенного дела и оптимизации организации таможенного контроля товаров и транспортных средств, обоснованы приоритетные направления совершенствования системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств.

Изучив работу таможенных служб, выяснили, что в процессе транзита отсутствуют специфические пошлины на транзитные товары. В связи с этим важно строго контролировать таможенную территорию Республики Таджикистан, через которую проходят транзитные грузы, особенно обращая внимание на запреты на импорт и экспорт. Таким образом, учитывая внешнеторговую политику государства, концептуальные подходы в современных условиях развития мировой экономики и формирование инновационных организационных таможенных органов позволять эффективно развиваться таможенным отношениям Республики Таджикистан. С учетом этого автором предложена модель реализации стратегии развития рынка таможенных услуг и системы таможенного контроля (стр. 117-118)

По мнению автора, реализации предложенной модели реализации стратегии развития рынка таможенных услуг и системы таможенного контроля с учетом фактического применения технических средств таможенного контроля (доля изменяется в границах от 35,0 до 58,3%) в целом обеспечивает создание условия для социально-экономического развития страны и ее регионов; обеспечение роста экспортного потенциала и импортозамещения; превращение таможенной сферы в конкурентоспособный кластер. (стр. 119)

Также в проведенном исследовании таможенных органов Республики Таджикистан были выявлены их недостатки: - в процессе таможенного контроля на международных автомобильных пунктах; - повтор некоторых операций контролирующими органами; - удерживание товаров и транспортных средств на неопределенное время, в связи с процедурой проверки документов; - отсутствует полный контроль и координация в режиме времени; - общий поток пассажирского и грузового транспорта; - нет четких связей и действий между контролирующими органами и др.

В диссертации автором изучена существующая технология контроля госорганов на примере автомобильного пункта пропуска «Нижний Пяндж» (стр. 121-122)

По мнению автора, внедрение системы "Единое окно" с учетом будущего развития интегрированного контроля должно включать следующие мероприятия: создание системы "Единое окно" на основе единой



автоматизированной информационной системы таможенных органов Республики Таджикистан; полный переход на электронное таможенное оформление; автоматизация всех этапов прохождения товаров и транспортных средств через пограничные пункты пропуска; постепенный переход к автоматизированным функциям контроля, таможенного оформления и проверки товаров и транспортных средств и другие меры. На основе этих критериев в диссертации предложены приоритетные направления усовершенствования таможенного контроля товаров в Республике Таджикистан до 2030 года.

Автором установлено, что в Республике Таджикистан не используется логистический подход при осуществлении экспортно-импортных отношений, а только осуществляются некоторые логистические функции для минимизации затрат в процессе перемещения товаров через таможенную границу, а также на решение фискальных и правоохранительных задач.

Поэтому в диссертации уточнены принципы развития логистической организации таможенного дела и предложены основные направления с целью создания терминалов, расположенных в пунктах пропуска автомобильного транспорта через таможенную границу.

На основе использования механизма упрощенности таможенных процедур и пропускной способности вводимых в эксплуатацию международных автомобильных пунктов пропуска через таможенную границу, предложены обоснованные нормы времени для проведения таможенного оформления и контроля ТИТС и транзитных товаров, а также обеспечения информационной прозрачности работы таможенных подразделений в условиях Таджикистана.

В целом, развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств позволяет обеспечить экономический рост, а также эффективно использовать имеющиеся ресурсы, улучшить экспортно-импортные отношения, защитить экономическую безопасность при реализации НСР-2030 года.

**В заключение** сформулированы выводы и предложения по развитию системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан.

В целом, можно заключить, что цель диссертации, с позиции развития системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств достигнута. В приложениях перечень таможи и таможенных постов в Республике Таджикистан.

Ознакомление с научной работой Абдукодирзода Д.К. показало, что содержание диссертации в полном объеме раскрывает тему исследования, обладает самостоятельностью и внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном и непосредственном вкладе автора диссертации в науку и практику.

Несмотря на перечисленные выше достоинства в рассматриваемой работе имеется также некоторые **замечания и пожелания**:



1. Автору необходимо было усилить введение исследования, особенно в части актуальности темы диссертации.

2. В теоретическом плане, на наш взгляд, автором недостаточно изучены и обоснованы меры таможенно-тарифного и нетарифного регулирования внешнеэкономической деятельности.

3. Работа выиграла, если бы ее автор в аналитическом разделе диссертации (2 глава) выявил основные факторы положительно и отрицательно влияющие на развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан.

4. В третьей главе диссертации автором предложены обоснованные нормы время для проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств и транзитных товаров, а также обеспечения информационной прозрачности работы таможенных подразделений в условиях Таджикистана. Было бы целесообразно обосновать более конкретно какие механизмы обеспечивают прозрачность работы таможенных подразделений.

5. В работе встречаются отдельные грамматические и стилистические ошибки.

Отмеченные замечания ни в коей мере не снижают научной и практической значимости выполненного Абдукодирзода Джамшед Комил диссертационного исследования.

**Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени.**  
Соискатель ученой степени кандидата экономических наук Абдукодирзода Джамшеда Комил соответствует требованиям пункта 17 Порядка присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г., № 267, необходимым для защиты диссертации.

**Публикации результатов диссертации в рецензируемых и других научных журналах.**

Результаты диссертационной работы отражены в периодических изданиях, рекомендованных ВАК при президенте Республики Таджикистан. Автореферат диссертации соответствует ее содержанию. По материалам диссертации опубликовано 13 научных работ, из них авторских – 6,16 п.л., в том числе 5 научных статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

**Соответствие утверждения диссертации требованиям Комиссии.**

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук согласно Порядку присуждения ученых степеней, утвержденный Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г. № 267, а ее автор Абдукодирзода Джамшед Комил, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономические науки (08.00.05.03-Транспортные и таможенные услуги).



Отзыв обсужден и одобрен, после его рассмотрения и доклада соискателя Абдукодирзода Джамшед Комил на заседании кафедры таможенной деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана от 31.05.2024 г., протокол № 10.

Результаты голосования:

За - 10 человек;

Против - нет;

Воздержались - нет.

Председатель заседания:  
к.э.н., доцент, заведующий кафедрой  
таможенной деятельности  
Международного университета туризма и  
предпринимательства Таджикистана

Орипов А.С.

Секретарь заседания:  
к.э.н., доцент кафедры таможенной деятельности  
Международного университета туризма и  
предпринимательства Таджикистана

Раджабов Э.Д.

Проект отзыва подготовил эксперт:  
к.э.н., доцент кафедры таможенной деятельности  
Международного университета туризма и  
предпринимательства Таджикистана

Тагаев Б.Ш.

*Адрес университета: Республика Таджикистан, 734055, г. Душанбе,  
пр. Борбада, 48/5. Тел.: (+992) 37 234-88-02. Сайт: dsx.tj*

Подписи Орипова А.К., Раджабова Э.Д. и Тагаева Б.Ш. заверяю:

Начальник управления  
кадров и специальных работ МУТПТ



Джураев Ш.Н.